



# **ANALISA PORTOFOLIO BISNIS PADA PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO)**

Oleh :

**ISKANDARSYAH  
9902706.16**

Laporan Geladikarya

sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Manajemen

pada Program Studi Manajemen Agribisnis

Program Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS  
PROGRAM PASCA SARJANA  
INSTITUT PERTANIAN BOGOR  
2000**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Judul Geladikarya

: ANALISA PORTOFOLIO BISNIS PADA  
PT BANK RAKYAT INDONESIA  
(PERSERO)

Nama Mahasiswa

: ISKANDARSYAH

Nomor Registrasi Pokok

: 9902706.16

Program Studi

: MAGISTER MANAJEMEN AGRIBISNIS

Menyetujui

1. Komisi Pembimbing

Pembimbing I,

Pembimbing II,

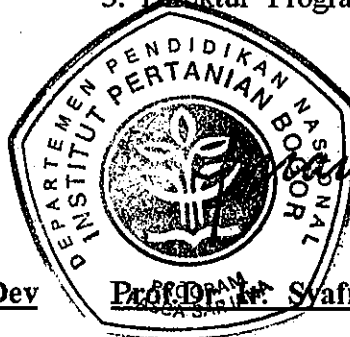
Prof. Dr. Bunasor Sanim

Ir. Imam Teguh Saptono, MM

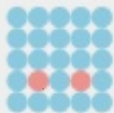
Ketua Program Studi,  
(Bidang Akademik)

MM Prof. Dr. Ir. E. Gumbira Sa'id, MA, Dev

3. Direktur Program Pasca Sarjana,



Prof. Dr. Syafri Manuwoto



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

Tanggal Lulus : 5 Oktober 2000

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Laporan Geladikarya yang berjudul :

**ANALISA PORTOFOLIO BISNIS**

**PADA**

**PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO)**

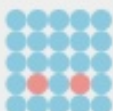
Adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah dipublikasikan. Semua sumber data dan informasi yang digunakan telah dinyatakan secara jelas dan dapat diperiksa kebenarannya.

Bogor, Oktober 2000

Yang Membuat Pernyataan,

Iskandarsyah

© Hak Cipta Milik IPB  
Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

**MB-IPB**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



## RIWAYAT HIDUP

Penulis dilahirkan pada tanggal 7 Desember 1960, di Bandung, dengan nama Iskandarsyah. Penulis adalah anak ketiga dari enam saudara, putra-putri, dari pasangan Bapak Drs. H. Mustafa Hafas (almarhum) dan Ibu Hj. Siti Hadjar Nurdjanah.

Penulis menyelesaikan pendidikan dasar pada tahun 1972 di SD Negeri Merdeka 5 Bandung. Pendidikan menengah pertama diselesaikan pada tahun 1975 di SMEP Negeri 1 Bandung dan menengah atas diselesaikan pada tahun 1979 di SMA Negeri 1 Bandung. Kemudian penulis menyelesaikan pendidikan tinggi pada tahun 1986 pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi di Universitas Syiah Kuala Darusalam Banda Aceh.

Dibidang pekerjaan, pada bulan Juli 1988, penulis diterima sebagai karyawan calon staf pada PT BRI. Riwayat pekerjaan dimulai dengan masa orientasi selama tiga minggu di Pusdiklat Kantor Pusat BRI Jakarta, dilanjutkan dengan *on the job training* selama satu tahun di Kantor Cabang BRI Bantul. Pada bulan Desember 1990, penempatan tugas pertama sebagai Staf 1 pada Kantor Cabang BRI Banda Aceh dan memperoleh kenaikan pangkat menjadi Staf 2 bulan Juli 1991. Mulai bulan Agustus 1991 sampai dengan saat ini bulan Oktober 2000 ditempatkan di Kantor Pusat BRI. Selama penempatan di Kantor Pusat BRI beberapa kali memperoleh kenaikan jabatan dan pangkat yaitu pada bulan Agustus 1994 menjadi Asisten Manajer, kemudian memperoleh kenaikan pangkat pada bulan Januari 1996 menjadi Staf Madya 1 dan terakhir memperoleh kenaikan pangkat pada bulan Juli 1999 menjadi Staf Madya 2.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

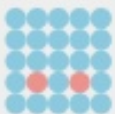


Pada bulan September 1998, penulis mendapat kesempatan dari PT BRI untuk menempuh pendidikan pada Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor. Dalam rangka menyelesaikan studi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen, maka penulis melakukan penelitian geladikarya dengan judul Analisa Portofolio Bisnis Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero).

Pada bulan Nopember 1994, penulis menikah dengan Ir. Titi Kadariah di Bogor dan saat ini telah dikaruniai dua orang anak, putra dan putri yaitu Muhammad Naufal Mauludy dan Fakhira Salsabilla.

© Hak Cipta Milik IPB

Hak cipta dilindungi Undang-Undang



Program Pasca Sarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

MB-IPB

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.





## KATA PENGANTAR

Pertama-tama perkenalkanlah penulis memanjatkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT serta salam dan salawat kepada junjungan nabi besar Muhammad SAW, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya, maka penulisan laporan geladikarya ini yang berjudul Analisa Portofolio Bisnis Pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) dapat penulis selesaikan, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Agribisnis Program Pasca Sarjana Institut Pertanian Bogor.

Pada kesempatan ini perkenalkanlah penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan, kepada pihak-pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan untuk penyelesaian penulisan laporan geladikarya ini, yaitu kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bunasor Sanim, sebagai dosen pembimbing I dan Bapak Ir. Imam Teguh Saptono, MM, sebagai dosen pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan yang berkaitan dengan penulisan dan penyelesaian laporan geladikarya ini
2. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero), yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan pada Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Agribisnis Institut Pertanian Bogor.
3. Kepala Divisi, Kepala Bagian, dan Staf pada *SBU Micro Banking, SBU Retail Banking, SBU Medium Enterprise* dan Divisi Renstra Kantor Pusat PT BRI, yang telah bersedia dipilih menjadi responden untuk wawancara dan mengisi kuisioner yang sangat diperlukan untuk penyelesaian laporan geladikarya ini.





4. Bapak Kuswiyoto, SE.Ak.MBA, dari Divisi Renstra Kantor Pusat PT BRI, yang telah memberikan bantuan dalam proses pembimbingan di lapangan.
5. Istriku Ir. Titi Kadariah, beserta anak-anak M. Naufal Mauludy dan Fakhira Salsabilla tercinta, yang telah memberikan dorongan moral dan inspirasi untuk penyelesaian laporan geladikarya ini.
6. Rekan-rekan mahasiswa angkatan XVI reguler, yang dalam kebersamaannya telah memberikan kritik dan saran selama pelaksanaan seminar proposal berlangsung, yang berharga bagi penyusunan laporan geladikarya ini.

Penulis menyadari bahwa laporan geladikarya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu saran dan kritik sangat diperlukan dari semua pihak untuk kesempurnaan laporan geladikarya ini.

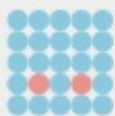
Akhirnya semoga laporan geladikarya ini menjadi karya yang bermanfaat terutama bagi penulis sendiri dan pihak-pihak lain yang memerlukan.

Bogor, Oktober 2000.

Iskandarsyah

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

©Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor